

RAPPORT MORAL

par Alain HERZOG

SECRETAIRE GENERAL

1 - L'ANNEE DE PRISE DE FONCTION

Très impressionné par le travail accompli par mes prédécesseurs Yann FONTAINE et Stéphane LE BRUN, j'ai pris à bras le corps cette mission de secrétaire général en m'inspirant de leur modèle. J'ai heureusement été fortement épaulé dans cette tâche par Michel VITTOZ.

Cependant, ma vision extérieure n'avait rien à voir par rapport à ce qui se passait à l'intérieur. C'est un peu l'image de l'iceberg !!!

La ligue est comme une fourmilière où s'anime une population de fourmis laborieuses (toutes fourmis confondues), sans relâche, avec solidarité et bonne humeur, c'est le secret de sa réussite.

Cette année fut pour moi une année de prise de fonction, j'ai modestement tenté de prendre mes marques et de comprendre les rouages de cette machine particulièrement complexe. Je n'ai pas atteint tous les objectifs que je m'étais fixé, néanmoins je me sens beaucoup plus à l'aise dans de nombreux dossiers qui m'étaient totalement inconnus il y a encore quelques mois. C'est d'ailleurs le premier temps fort de mon rapport car, à ce moment précis, je profite de l'occasion pour remercier tous les salariés de la Ligue, administratifs et techniques, pour leur professionnalisme, leur pédagogie et leur patience face à mes questions multiples et variées. Je pense sincèrement que quelquefois ils ont dû être contents de me voir rentrer à la maison.

D'autres ont su également m'orienter, m'aider et me soutenir. Je pense ici à tous les élus du Conseil d'Administration. Et enfin, pour (presque) terminer avec les remerciements, j'adresse un merci particulier aux membres du Bureau directeur et aux Président(e)s des Comités Départementaux avec lesquels j'ai passé beaucoup de temps, et de discussions empreintes de convictions !!!!!

C'était l'année de l'apprentissage, maintenant il faut capitaliser et mettre en œuvre toutes les actions que nous souhaitons voir réussir. Vous pouvez compter sur moi, à la place qui est la mienne, pour impulser le handball Breton de demain.

2 – DES RESULTATS ENCOURAGEANTS

Même si quelques incertitudes persistent encore pour Arvor 29 et Cesson (à l'heure où sont écrites ces lignes), nous pouvons les féliciter pour leurs parcours - preuve que les décisions du passé ont porté leurs fruits - et qu'aujourd'hui nous ne sommes plus seulement la première ligue de France en terme quantitatif, mais nous prenons rang dans le qualitatif. Il faut souligner la persévérance de ces deux clubs qui ont su construire dans le temps et réussir leur objectif du haut niveau. Il faut maintenant stabiliser et perdurer.

Les autres clubs nationaux ont, dans leur grande majorité, réussi à se maintenir - voire même flirter - avec l'accession, mais force est de constater que leur nombre est de plus en plus stable à partir de la N3. C'est un autre succès des filières.

Les clubs régionaux, quant à eux se structurent et se préparent à accéder au national. L'année sportive 2010/2011 verra naître un championnat de pré-nationale uniquement Breton qui devrait permettre de suivre de nouveaux clubs en N3 avec comme objectif une installation durable.

L'ensemble des clubs bretons a su relever le défi Gesthand et s'est adapté aux procédures de saisie administrative en interne : bravo à vous tous. L'utilisation des boîtes standardisées va encore améliorer la gestion du quotidien : Arnaud MAYEUR, chargé de mission informatique FFHB, vous en expliquera les rouages lors de cette assemblée générale.

Une mention spéciale aux clubs qui ont répondu présent quand nous vous avons sollicité sur des organisations diverses et variées.

Au chapitre des réussites, je relève le rendez-vous devenu incontournable de l'Ecole Bretonne des Entraîneurs. Cette rencontre encadrée par des techniciens de haut niveau semble prendre une dimension que nous n'imaginions pas lors de sa première édition pendant le mondial féminin.

3 – UNE BELLE EQUIPE DE SALARIES

Sans remercier individuellement chacun des salariés - car ce serait trop long - je souhaite malgré tout féliciter nos deux directeurs. Cathy d'abord, pour l'excellent travail qu'elle et son équipe administrative fournissent tout au long de l'année. La qualité de l'accueil téléphonique que je considère comme excellent est un des éléments qui vous touche directement, mais ce n'est pas le seul. Pierre ensuite, qui par les seuls résultats sportifs et le fonctionnement des filières, prouve la qualité du travail engagé par lui-même et son équipe de techniciens. Charge à eux deux de passer ce message d'encouragement à leurs équipes. J'y associe bien entendu Ali KADA et Mirko PERISIC, même s'ils ne sont pas sous la responsabilité directe de la ligue.

4 – LE BILAN DU FONCTIONNEMENT

Toutes les commissions, sauf une, ont été validées. Il s'agit de la commission « statuts et règlement » mais cela va être très vite réalisé.

J'ai noté une bonne fréquence de réunions dans chacune des commissions. Des décisions ont été prises avec, toujours à l'esprit, l'idée de l'équité et du bon sens.

Le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre reprises à St Brieuc, Rennes, Pluneret et Loudéac.

Le Bureau directeur a utilisé deux méthodes pour se rencontrer :

- Le téléphone à 7 reprises,
- La réunion en « physique » à 8 reprises, dont 3 BD élargis aux Présidents des Comités départementaux.

5 – NOTRE ACTIVITE

Je ne reprendrai pas l'analyse de chacune des commissions, chacun saura en tirer la quintessence, et poser les questions aux différents Présidents pour d'éventuels éclaircissements. Malgré tout, je tiens à exprimer ici la profonde gratitude du bureau directeur envers chacun des bénévoles qui a œuvré, quelquefois tard le soir, pour que chacune des commissions avance et produise ce que l'on attendait d'elle.

Cependant , il est nécessaire de vous rendre compte des grands chantiers engagés :

- **Elaboration des fiches de poste salarié**
Ce travail n'est pas encore terminé. J'en suis le premier et seul responsable. Il devra être fini pour décembre 2009 au plus tard.
- **Elaboration des fiches de poste bénévoles**
Sous la responsabilité des secrétaires généraux, c'est Olivier CHILARD qui s'y est collé. Après un énorme travail de synthèse, et plusieurs rencontres avec Michel VITTOZ, une première présentation a été faite lors d'un bureau directeur. Aujourd'hui, toutes les fiches de poste - du Président de la ligue à chaque Président de commission - sont réalisées. Dès leur validation finale elles seront mises en ligne sur le site de la LBHB, de façon à ce qu'elles puissent être téléchargées par tous les clubs.
- **Mise en place d'entretien professionnel avec chaque salarié**
Pas complètement réussi, ce sera l'un des axes prioritaires de l'année prochaine.
- **Mise en place de principe de management de toutes les activités**
Un point que je considère comme majeur dans un monde qui manque de vision du futur. C'est je pense, l'un de nos points faibles. Nous devons mettre en place des méthodes d'évaluation par la création d'indicateurs auxquels nous aurons préalablement réfléchi afin qu'ils soient cohérents avec les directives de la FFHB et les besoins des clubs.
- **Un projet territorial**
Encore à l'état embryonnaire, il a franchi une première étape il y a quelques jours avec les mini assises du handball Breton. Par une démarche de professionnalisation en direction des structures et des acteurs, ceci devrait permettre de mettre en place un PAF ligue /comité et un service au club. C'est l'idée forte du Président DELPLANQUE et de son équipe. A nous de nous y engager en tenant compte de nos propres spécificités. Nous ne manquerons pas de vous tenir informés dès que l'équipe projet sera complètement constituée et en ordre de marche.

6 – L'AVENIR

Nous sommes certainement à un tournant de l'organisation du sport en France et en Europe, pas vraiment de notre fait, mais il serait dangereux de ne pas se rendre à l'évidence, et ainsi ne pas anticiper les grands changements qui se profilent. Sans prendre parti pour telle ou telle politique, il est toujours préférable de ne pas subir. Se mettre en position de proposer des modes de fonctionnement qui nous conviennent et qui « collent » aux politiques préconisées et bientôt imposées, relève du bon sens et de la responsabilité. En tout état de cause, le projet territorial devra en être l'un des outils. On est toujours plus fort ensemble que séparément. Néanmoins, nous devons être vigilants et conserver nos valeurs. Curieusement, c'est un footballeur illustre qui les résume le mieux et je le cite :

« Le sport n'est pas une activité économique comme les autres. Le sport, c'est le partage, le dépassement de soi, l'échange, le respect. Le sport ce sont les émotions. »

Michel PLATINI.

Soyons convaincus qu'il faut se faire confiance et construire ensemble le handball de demain.

Bonne Assemblée Générale à tous.